

## Leader Gästrikebygdens verksamhetsberättelse för år 2025

### Signerad text:

Jag har läst och förstår innehållet i PDF-filen (1) och samtycker och godkänner allt som avtalas däri, som om jag skrivit under en fysisk utskrift av PDF-filen (1):

(1) Avser PDF-fil enligt följande

Namn: Leader Gästrikebygdens verksamhetsberättelse för år 2025 .pdf

Storlek: 345573 byte

Hashvärde SHA256:

913a73568af61b4e2c383e7b1c95136d82726538c3428131a8a9afc4259a787e

*Originalfilen och signaturerna är bifogade som bilagor till denna PDF.*

*För att öppna bilagorna kan en dedikerad PDF-läsare krävas.*

### Signerat av 17:

**Torsten Roland Haglund**

Signerat med BankID 2026-03-18 10:17 Ref: 019d003c-2652-752f-9fb3-e61f4a63706a

**LINDA GRÖNKVIST ELVERSTIG**

Signerat med BankID 2026-03-18 08:38 Ref: 019cffe1-1e12-7b6e-a1ac-ac61696661b0

**PER OLOF UHRUS**

Signerat med BankID 2026-03-17 09:33 Ref: 019cfaec-ef97-7290-ba91-b090df6bde36

**ARVIDA FILIPPA BJÖRKLUND**

Signerat med BankID 2026-03-17 09:29 Ref: 019cfaea-1f4b-75ea-a415-462a5fb3361b

**Annika Maria Birgitta Sjögren**

Signerat med BankID 2026-03-17 09:15 Ref: 019cfadd-178e-77ba-9a53-b5561f287b5b

**ULRIKE STEINER**

Signerat med BankID 2026-03-17 09:10 Ref: 019cfad8-2f17-7a86-9870-b2e628ba5bd3

**MARIE LIND**

Signerat med BankID 2026-03-16 15:40 Ref: 019cf716-abaf-7406-8904-6924dcbd1656

**Kent Erling Edin**

Signerat med BankID 2026-03-15 12:55 Ref: 019cf159-7ed4-7b4c-b3f4-1cd6ba311a0b

**Kent Bogren**

Signerat med BankID 2026-03-15 09:40 Ref: 019cf0a7-5f0a-78dd-950b-6d1bbd50ffff

**HANS OLOV LÖNN**

Signerat med BankID 2026-03-14 09:19 Ref: 019ceb6d-f583-7d4b-b619-25c222a55f8a

**JOAKIM HELMBRANT**

Signerat med BankID 2026-03-13 21:14 Ref: 019ce8d5-7d33-7740-96a0-8ce4cf1bab3a

**MARIE FRESTADIUS**

Signerat med BankID 2026-03-13 16:51 Ref: 019ce7e4-bf87-7273-a896-2227642df8fd

**C M Charlotte Stanislawska Nycander**

Signerat med BankID 2026-03-13 14:51 Ref: 019ce777-35f2-780c-894b-ab91215ee5af

**MIMMI EKSTRÖM**

Signerat med BankID 2026-03-13 14:07 Ref: 019ce74f-15d0-7935-9e93-ae1cbf6030b3

**Jan Östlund**

Signerat med BankID 2026-03-13 13:44 Ref: 019ce73a-2127-7359-96ca-c17706f9c9cd

**TOMAS ISAKSSON**

Signerat med BankID 2026-03-13 13:21 Ref: 019ce725-07a6-7dc2-87ee-d580a366e9c5

**THERES SUNDBERG**

Signerat med BankID 2026-03-13 13:11 Ref: 019ce71c-02cf-7184-9f15-25f828079291



## **Verksamhetsberättelse år 2025**

för den ideella föreningen  
**Leader Gästrikebygden lokalt ledd utveckling**  
org.nr 802496–8391



**Region  
Gävleborg**



## Innehållsförteckning

1. Om föreningen .....	3
2. Organisation .....	4
3. Ekonomi.....	5
4. Projekt .....	6
5. Styrelsens arbete .....	8
6. Leaderkontorets arbete .....	9
7. Vad händer 2026?.....	9

# 1. Om föreningen

Den ideella föreningen Leader Gästrikebygden lokalt ledd utveckling bildades den 27 maj 2015. Verksamheten ska bedrivas i enlighet med föreningens stadgar. Enligt stadgarna ska föreningen vara en katalysator för lokalt ledd utveckling i allmänhet och att bedriva leaderverksamhet i synnerhet.

## Leadermetoden

Leader är en metod för landsbygdsutveckling som introducerades av EU 1991. I metoden står lokal förankring, initiativkraft och engagemang i centrum. Utgångspunkten är att utveckling av en plats genomförs mest effektivt av de som bor och verkar där – av invånare och deras föreningar, företag och offentliga organisationer – gärna i samarbete med varandra. Finansieringen för leaderprogrammen ska möjliggöra de utvecklingsinsatser som inte enbart kan lösas med ideella insatser.

## Medlemskap

Medlemskap i föreningen är öppet för organisationer, privatperson kan inte bli medlem. Vid slutet av år 2025 hade föreningen 53 medlemmar. Medlemsavgiften har sen föreningens bildande varit en engångskostnad (100kr) vid inträde.

## Organisering

Föreningens högsta beslutande organ är årsmötet där varje medlem har en röst. Årsmötet utser styrelse inklusive ordförande och vice ordförande samt övriga förtroendevalda i valberedning och revision. Styrelsen utser arbetsutskott och arbetsgrupper vid behov. Föreningen har anställd personal.

Föreningen är medlem i den nationella leaderföreningen Lokal Utveckling Sverige (LUS) som är en intresseorganisation för Sveriges många leaderområden. Leaderföreningen har betalt årlig medlemskapsavgift och serviceavgift till LUS. Genom medlemskap i LUS är vi också medlemmar i European Leader Association for Rural Development (ELARD) vilket är LUS motsvarighet på europeisk nivå.

Jordbruksverket är förvaltande myndighet för Leaderprogrammen i Sverige. De fastställer projektbeslut, betalar ut EU-stöd och kontrollerar att Leaderföreningen följer villkor och regelverk.

## Finansiering

Föreningens finansiering är i huvudsak kopplad till de program och projekt som bedrivs. Huvudfinansiär är EU och medfinansiering kommer från Region Gävleborg och de kommuner som ingår i programverksamheten.

För programperiod 2023-2027 medfinansierar Gästriklands fyra kommuner Gävle, Sandviken, Hofors och Ockelbo.

För programperiod 2014-2020 medfinansierade utöver Gästriklands fyra kommuner även kommunerna i Leader Hälsingebygden och Leader Nedre Dalälven. Anledningen till det var att Leader Gästrikebygden hade EUs havs- och fiskerifond i budget som var en resurs för samtliga tre leaderområden.

## 2. Organisation

Föreningens styrelse ska enligt stadgarna bestå av ledamöter från områdets ideella, privata och offentliga sektorer. Det är årsmötet som väljer vilka som ska bemanna styrelse, valberedning och revisor samt hur de ska arvoderas för sitt uppdrag. Föreningens ordinarie årsmöte genomfördes i Rönnåsstugan, Ockelbo kvällen den 12 maj 2025.

Följande personer har haft förtroendeuppdrag i föreningen under året:

### Styrelseledamöter

Linda Elverstig	ideell sektor
Jan Östlund	ideell sektor
Kent Bogren	ideell sektor, AU
Joakim Helmbrant	ideell sektor, AU
Marie Frestadius	ideell sektor
Filippa Björklund	ideell sektor
Ulrike Steiner	privat sektor
Per-Olof Uhrus	privat sektor
Hans-Olov Lönn	privat sektor
Roland Haglund	privat sektor
Lotta Nycander	privat sektor, vice ordförande, AU
Kent Edin	offentlig sektor
Tomas Isaksson	offentlig sektor, ordförande, AU
Mimmi Ekström	offentlig sektor
Marie Lind	offentlig sektor, AU
Annika Sjögren	offentlig sektor

### Revisorer

Christer Ekendahl	förtroendevald verksamhetsrevisor
Ulrich Lundeberg	förtroendevald verksamhetsrevisor – ersättare
Sofia Sjögren	auktoriserad revisor, köpt tjänst från Aktiv revision AB
Mats Svedberg	auktoriserad revisor - ersättare, köpt tjänst från Aktiv revision AB

### Valberedning:

Ann-Gerd Bergdahl	ideell sektor
Håkan Wängelin	ideell sektor
Ann-Katrin Sundelius	offentlig sektor
Lotta Zetterlund	privat sektor
Kicki Westerberg	privat sektor

### Anställda i föreningen

Föreningen har haft fyra anställda fördelat på totalt 3,6 heltidstjänster. Tjänsterna har bemannats av:

Theres Sundberg	verksamhetschef
Zinitha Silén	administratör och handläggare
Helene Göthe Lorenz	kommunikatör och projektledare för lagägda projekt
Janet Eklund	landsbygdsutvecklare

### 3. Ekonomi

Föreningens ekonomi under året har i huvudsak varit kopplad till programverksamheterna för "Lokalt ledd utveckling 2014–2020" och "Strategisk plan Leader 2023–2027" inklusive flera egna projekt. Drift och föreningens egna projekt har särredovisats på olika resultatenheter i bokföringen för att följa regelverken för projektstöden och för att underlätta uppföljning och redovisning. Viktigt att notera är att inte hela programbudgetarna passerar genom föreningens konton och bokföring, projektstödet (EUs medfinansiering) betalas direkt från Jordbruksverket till leaderprojektens ägare.

#### Likviditet

Att driva leaderprogramverksamhet kräver god likviditet. Likviditeten har följts upp löpande och rapporterats till styrelsen inför varje beslutsmöte. Likviditeten säkrades genom att fakturera kommunerna i början av året och dessutom göra löpande rekvisitioner från Region Gävleborg och Jordbruksverket.

#### Banker

Föreningen har Swedbank som vardagsbank och SEB som extrabank. Vi har fördelat föreningens likvida medel mellan de två bankerna för att pengarna bättre ska skyddas av den statliga insättningsgarantin och minska risker. Under 2025 har likviditeten varit tillräckligt god för att kunna generera ränteintäkter från bankernas placerings- och fasträntekonton. Dock har räntesatserna sänkts kraftigt mot tidigare år.

Som säkerhetsåtgärd (vilket är ett krav från Jordbruksverket) finns en spärr i föreningens båda banker som kräver att alla transaktioner ska godkännas av två olika personer. Under året är det tre personer (två på leaderkontoret samt ordförande) som haft inloggning till föreningens internetbank hos Swedbank och SEB.

#### Roller

Föreningen har ett internt styrdokument som reglerar hur inköp delegeras samt hur direktupphandling ska hanteras. Det är verksamhetsledaren som ansvarat för ekonomistyrning samt rapportering till styrelse och finansörer. Den löpande ekonomiadministrationen så som bokföring, lönehantering och rekvisitioner har hanterats av administratören. Verifikaten från bokföringen har granskats och attesterats av styrelsens ordförande. Bokslutet har upprättats av Aktiv revision AB.

#### Försäkringar

Föreningen har en företagsförsäkring via Länsförsäkringar Gävleborg som inkluderar exempelvis förlust av egendom, skada på annans egendom samt skydd vid förmögenhetsbrott. Föreningen är medlem i arbetsgivarorganisationen Fremia, i det medlemskapet ingår en styrelseförsäkring.

**Föreningens årsbokslut finns i separat dokument.**

## 4. Projekt

### Om projektverksamheten

Under året har föreningen drivit två olika programperioder med tillhörande projektverksamhet. De två programperioderna har olika förutsättningar. Men gemensamt för de två är att de har var sin budget som är kopplad till genomförandet av var sin utvecklingsstrategi. Målen i strategierna ska uppnås genom att finansiera utvecklingsprojekt. Det är styrelsen som prioriterar vilka projekt som ska finansieras, beslut om stöd fastställs därefter av Jordbruksverket. Styrelsens prioritering av projekt grundar sig på fastställda urvalskriterier. Beviljade projekt och urvalskriterier finns att ta del av på föreningens hemsida [www.leadergastrikebygden.se](http://www.leadergastrikebygden.se).

### Programperioden 2023-2027

År 2025 är det tredje verksamhetsåret för programperioden. Fokus har varit tudelat, dels på att få in, handlägga och besluta inkomna ansökningar, dels följa upp och stötta redan pågående projekt. Vid årsskiftet var ca 45 % av projektbudgeten in-tecknad i 24 projekt.

<b>Beslutade 2025</b>				
<b>Projektnamn</b>	<b>Kommun</b>	<b>Projektägare</b>	<b>Insatsområde</b>	<b>Stödbelopp</b>
Hållbara Landsbyggare	Leaderområdet	Leaderföreningen	Stärk företagsamheten	2 590 919 kr
Sprint stärk platsen 3.0	Leaderområdet	Leaderföreningen	Stärk platsen	400 000 kr
FS trumkompostering	Ockelbo	Ockelbo ryttaförening	Stärk platsen	138 106 kr
Tillsammans för Trödjeån	Gävle	Sportfiskarna	Stärk platsen	574 281 kr
Ny trygg och inkluderande lekplats i Skatbacken, Furuviik	Gävle	Samfällighetsföreningen Skatbacken	Stärk platsen	217 850 kr
Utomhusgym i Storvik	Sandviken	Storviks IF	Stärk platsen	124 762 kr
Vision 2035 Axmar bruk	Gävle	Föreningen Hyttan	Stärk platsen	150 000 kr
Sprint Stärk människorna 2.0	Leaderområdet	Leaderföreningen	Stärk människorna	599 874 kr
Sprint förstudier	Leaderområdet	Leaderföreningen	Stärk platsen	600 000 kr
Framtidens handel i Ockelbo	Ockelbo	Ockelbo service och handel	Stärk företagsamheten	174 633 kr
Multifunktionella Vandringsleder	Sandviken	Sandvikens kommun	Stärk platsen	474 684 kr
Genuina Gästrikland	Ockelbo m.fl.	Gästriklands besöksnärings ek. För	Stärk platsen	859 950 kr
Sprint beredskap	Leaderområdet	Leaderföreningen	Stärk platsen	599 874 kr
Stödprojekt stärk företagsamheten	Leaderområdet	Leaderföreningen	Stärk företagsamheten	397 853 kr
<b>Totalt 2025</b>	<b>14 projekt</b>	<b>8 projektägare</b>	<b>Alla 3 insatsområden</b>	<b>7 895 786 kr</b>
<b>Beslutade 2024</b>				
<b>Projektnamn</b>	<b>Kommun</b>	<b>Projektägare</b>	<b>Insatsområde</b>	<b>Stödbelopp</b>
För en ökad inkludering och mångfald samt förbättrat utnyttjade av lokalerna vid	Hofors	Torsäkers hembygdsförening	Stärk platsen	1 089 100 kr

Torsäkers Hembygdsgård				
Järbo MTB arena	Sandviken	Järbo IF	Stärk platsen	824 907 kr
Ockelbo brukshundsklubb nysatsar	Ockelbo	Ockelbo brukshundsklubb	Stärk platsen	228 005 kr
Berättelser från Gästrikland för Framtiden	Leaderområdet	ABF Gästrikabygden	Stärk platsen	1 312 498 kr
Ockelbo viltkött	Ockelbo	ÖMG viltvårdsområde	Stärk platsen	137 555 kr
Berättelser från Bygden	Sandviken	Insektslandet	Stärk platsen	453 057 kr
Café Auktionshallen	Sandviken	Auktionshallen Järbo	Stärk företagsamheten	99 000 kr
Sprint stärk platsen	Leaderområdet	Leader Gästrikabygden	Stärk platsen	400 000 kr
Sprint stärk människorna	Leaderområdet	Leader Gästrikabygden	Stärk människorna	400 000 kr
Sprint Stärk företagsamheten	Leaderområdet	Leader Gästrikabygden	Stärk företagsamheten	400 000 kr
<b>TOTALT 2024:</b>	<b>10 projekt</b>	<b>8 projektägare</b>	<b>alla 3 insatsområden</b>	<b>5 344 122 kr</b>

### **Sprintprojektens delaktiviteter som beviljats max 50 000kr i stöd under år 2025:**

Bro by genom tiderna  
 Promenadvägar i Gästrik Hammarby  
 Erskine, skärmställning i Jädraås  
 Cykelfest  
 Ballong-SM i Ockelbo  
 Bo för alla, Hamråde  
 Gestaltad guidning, workshop  
 Vinterbad i Forsbacka  
 Minnen och musik från Forsbacka  
 Historisk byvandring i Kolforsen  
 Rörelseglädje Ockelbo basket  
 Rönnåsen föreningar  
 Förstudie gym på hovet, Forsbacka  
 Björkmurens 4h-gård vintersatsning  
 The sky is the limit, Hofors

**Totalt 15 delaktiviteter med 15 olika "projektägare"**

### **Programperioden 2014–2020**

Under år 2025 har inga nya stödbeslut fattats, fokus har varit på avslut och redovisning. Vid årets start hade vi fortsatt 7 öppna projekt, samtliga slutredovisades under våren. Sammanlagt har 82 projekt prioriterats för finansiering, 75 av dem slutfördes. Vi gjorde telefonuppföljningar med äldre projekt, hade en intern utvärderingsgrupp i styrelsen och sammanställde resultat. Vi producerade en 20-sidig avslutsfolder som finns på föreningens hemsida. Programperioden slutredovisades till Jordbruksverket och till Region Gävleborg under hösten.

## 5. Styrelsens arbete

### Årsmöte och konstituerande styrelsemöte

Årsmötet genomfördes i Rönnåsstugan den 12 maj 2025. Vid årsmötet lämnade två ledamöter sina uppdrag (Jörgen Edsvik och Stefan Söderblom) och två nya valdes in (Filippa Björklund och Kent Edin). Styrelsen har haft 16 ledamöter vilket är maximalt antal enligt föreningens stadgar. Det konstituerande styrelsemötet hölls i direkt anslutning till årsmötet och då utsågs ett arbetsutskott (AU), firmatecknare och bankföreträdare.

### Fokus under året

Fokus i styrelsens arbete under året har varit på att fatta beslut om inkomna ansökningar om stöd i programperioden "Leader 2023–2027" samt avslutsprocess inom "lokalt ledd utveckling 2014-2020". Styrelsen har agerat styrgrupp för de egenägda projekten i båda programperioderna.

### Styrelsemöten

Under året har sju protokollförda beslutsmöten genomförts inklusive det konstituerande styrelsemötet. Två av styrelsemötena har hållits fysiskt – en heldag i Gammelstilla i september och halvdag hos Auktionshallen i Järbo december. Resten av styrelsens möten har genomförts digitalt och på kvällstid.

Dag och tid för styrelsemöten har planerats med lång framförhållning, kallelse till möten har skett via mejl två veckor innan mötet och möteshandlingar har funnits tillgängliga digitalt på intranätet en vecka innan mötet.

### Obligatorisk utbildning

Ett villkor i startbeslutet för programperiod 2023-2027 är att styrelsen ska ha tagit del av ett antal obligatoriska utbildningsfilmer om Leader som Jordbruksverket producerat. Alla ledamöter i styrelsen har tagit del av dem.

### Arbetsutskottet

Arbetsutskottet (AU) har genomfört sex arbetsmöten för att förbereda styrelsemöten samt hantera uppgifter som delegerats från styrelsen. Verksamhetsledaren har varit adjungerad i AU. Liksom tidigare år har AU haft ansvaret för att uppdatera den risk- och konsekvensanalys som lämnas till Jordbruksverket årligen.

Under året har styrelsen inte haft någon fast beredningsgrupp för ansökningar om projektstöd. Arbetsutskottet har haft mandat att tillsätta beredningsgrupp för utvalda projekt om de tycker att det är motiverat.

### Utvärderingsgrupp

En intern arbetsgrupp för utvärdering initierades under 2024 och slutfördes våren 2025. Arbetsgruppen intervjuade 12 projekt från programperioden som avslutas och ledde fram till rekommendationer för styrelsens fortsatta arbete.

## 6. Leaderkontorets arbete

Föreningen har haft anställd personal som hanterat den löpande driften av verksamheten inklusive de projekt som föreningen ägt. Bemanningen har varit fyra anställda på 3,6 heltidstjänst i rollerna som verksamhetsledare, administratör/handläggare, kommunikatör/projektledare samt landsbygdsutvecklare. Bemanningens omfattning och anställda har varit intakt under året.

Styrelsen har haft personalansvar för verksamhetsledaren som i sin tur haft personalansvar och arbetsledning för övriga anställda. Tjänsteställe för personalen har varit kontoret i Bergby. Utöver en obligatorisk gemensam dag på kontoret har de anställda haft stor flexibilitet och eget ansvar att styra sin egen arbetsvardag så länge som det fungerar för teamet och verksamhetens behov.

De anställda har under året haft många och varierande externa och interna arbetsuppgifter. Externa arbetsuppgifter har varit att informera om och marknadsföra vår verksamhet till olika målgrupper, uppdatera webb och sociala medier, stötta projektägare från idé till redovisning och samverka med aktörer i olika sammanhang lokalt, regionalt och nationellt. Interna arbetsuppgifter har exempelvis varit att sköta löpande ekonomi och administration, handlägga stödansökningar, administrera LAG-styrelsens möten från kallelse till protokoll, följa upp resultat och effekter från projekten. Därutöver har personalen bemannat projektledning och administration för föreningens egna projekt.

Nätverkande har varit viktigt för att nå ut med information men också för att skapa kontakter, inspireras och lära. Vi har varit representerade i olika sammanhang lokalt, regionalt och nationellt. Att Leader finns i 40 områden över landet ger en bred bas för erfarenhetsutbyte och inspiration.

## 7. Vad händer 2026?

Programperioden "Leader 2023-2027" är i full drift med många projekt i faser från idé till avslut. Vi kommer utöver finansiering också att erbjuda stöttning till alla projektägare utifrån deras behov. I år kommer vi se resultat från flera slutförda projekt – det är alltid inspirerande!

Vi har fortsatt en stor del av projektbudgeten kvar, det ger många utvecklingsmöjligheter. Under året ska vi fokusera på att få i gång fler processer och projekt som bidrar till att uppnå målen i vår utvecklingsstrategi. Vi välkomnar särskilt satsningar som bidrar till nya arbetstillfällen, produkter och tjänster samt projekt som gör något bra för miljö och klimat. Målet är att ha in-tecknat minst 80% av projektbudgeten innan årsskiftet.

Leaderföreningen kommer driva flera egna projekt under året. Vi gör en omfattande satsning på Sprint - små och snabba stöd på olika teman där externa aktörer ansöker om att genomföra delaktiviteter. Ingen egen likviditet krävs. Exempel på teman är stärk platsen, stärk människorna, stärk företagsamheten, beredskap samt miljö och klimat.

Vi kommer också att driva projektet Hållbara landsbyggare som kommer rikta in sig på att stärka förutsättningarna för service och handel som är viktigt för god livskvalitet i våra landsbygder.

Framtidsfrågorna för Leader kommer vi att bevaka tillsammans med övriga Leadersverige. För innevarande programperiod fattas de sista projektbesluten år 2027 och vi vet just nu inte hur förutsättningarna för nästa programperiod kommer att se ut. Det finns många samhällsutmaningar att finansiera för EU – där strukturfonderna just nu är i omvandling. Sannolikt klarnar förutsättningarna mer i slutet av året.

## Verksamhetsberättelsen intygas av de förtroendevalda styrelseledamöterna och föreningens verksamhetsledare

Signaturerna görs digitalt med BankID och återfinns på försättsbladet till detta dokument.

Joakim Helmbrant  
ideell sektor  
ledamot

Linda Elverstig  
ideell sektor  
ledamot

Jan Östlund  
ideell sektor  
ledamot

Kent Bogren  
ideell sektor  
ledamot

Marie Frestadius  
ideell sektor  
ledamot

Filippa Björklund  
Ideell sektor  
Ledamot

Per-Olof Uhrus  
privat sektor  
ledamot

Roland Haglund  
privat sektor  
ledamot

Hans-Olof Lönn  
privat sektor  
ledamot

Lotta Nycander  
privat sektor  
vice ordförande

Kent Edin  
offentlig sektor  
ledamot

Ulrike Steiner  
privat sektor  
ledamot

Tomas Isaksson,  
offentlig sektor  
ordförande

Mimmi Ekström,  
offentlig sektor  
ledamot

Marie Lind,  
offentlig sektor  
ledamot

Annika Sjögren  
offentlig sektor  
ledamot

Theres Sundberg  
Verksamhetschef